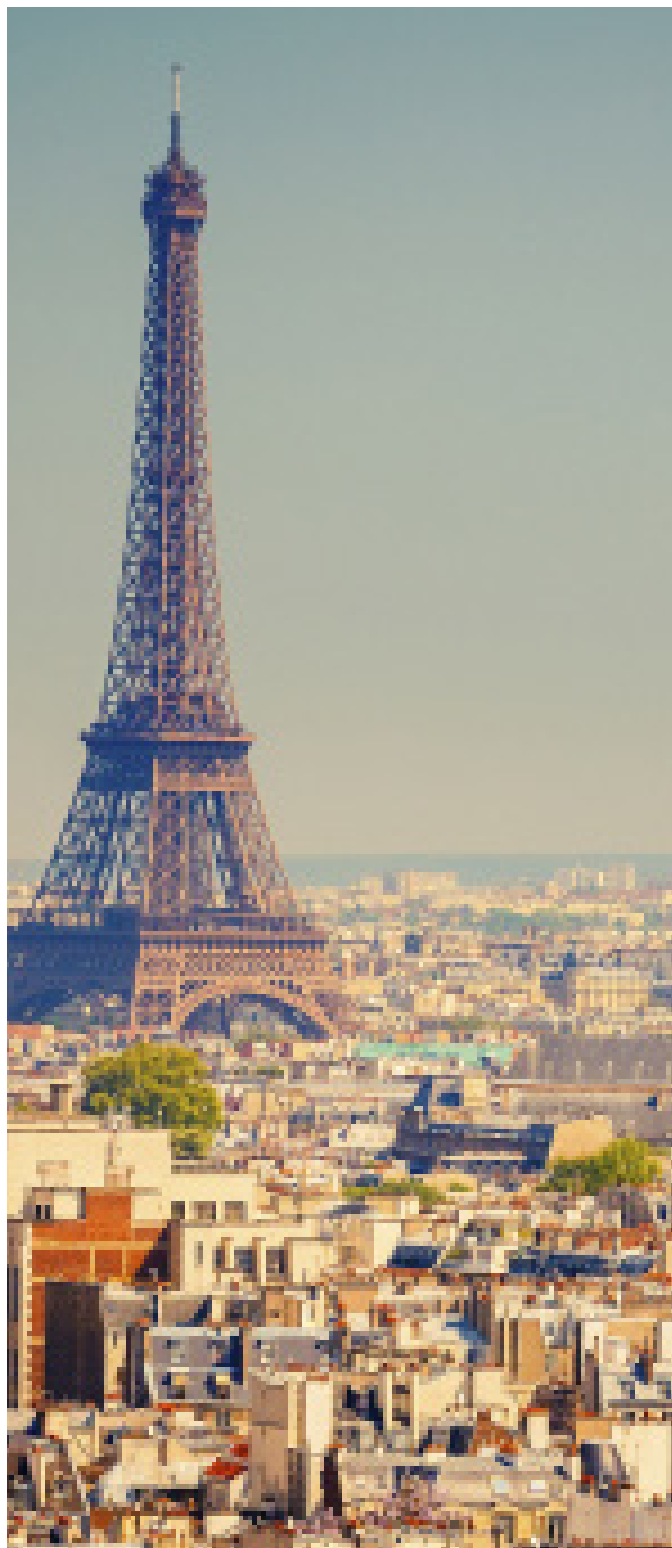




Une grande histoire de management

LES PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ

Analyse économique,
retours d'expérience
et facteurs de réussite

EXECUTIVE EDUCATION



**Formation courte
professionnalisante**

**4 jours et demi
19, 20, 21 matin et
22, 23 mai 2025**



ÉDITO

Stéphane SAUSSIER,
Professeur, Directeur de la Chaire Économie des Partenariats Public-Privé



La commande publique représente, chaque année, plusieurs centaines de milliards d’euros en Europe. Elle est estimée à environ 14 points de PIB européen. Elle prend différentes formes (marchés publics, concessions, marchés de partenariat) qui peuvent se regrouper sous le vocable partenariats public-privé.

Les enjeux autour de la performance de la commande publique sont considérables. De par son montant, elle constitue un levier potentiel pour atteindre des objectifs de politique économique (e.g. des objectifs sociaux, environnementaux, de développement économique des PME). Dans le même temps, la commande publique est entachée de difficultés récurrentes (e.g. ententes, corruption, dérapage des délais et des coûts prévisionnels, ...) qui permettent de penser que des améliorations sensibles sont envisageables.

Depuis maintenant près de 10 ans, la **Chaire Économie des Partenariats Public-Privé (EPPP)** regroupe au sein de l’IAE Paris-Sorbonne une vingtaine de chercheurs qui analysent l’efficacité des partenariats public-privé à travers le monde et recherchent les principes économiques qui expliquent leur efficacité. L’objectif de cette formation est de revenir sur ces principes maintenant bien établis au plan théorique et bien éprouvés au plan empirique pour bâtir les conditions de réussite des PPP.

POURQUOI CHOISIR L’IAE PARIS-SORBONNE ?

Se former à l’IAE Paris-Sorbonne Business School, c’est faire le choix d’une école universitaire associée à la prestigieuse université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, forte de près de 70 ans d’expérience dans le domaine du management. L’IAE Paris-Sorbonne propose à ce titre de nombreuses formations diplômantes, reconnues en France et à l’international (Doctorat, Masters spécialisés, MBA(s), Diplômes d’université).

Depuis sa création en 1956, l’IAE Paris-Sorbonne est **engagé dans la double compétence en management pour les cadres et les étudiants en poursuite d’études**. Au-delà du management général, l’**offre de formation s’est diversifiée** à d’autres **domaines plus spécialisés** : Contrôle-audit, Data Sciences, Entrepreneuriat, Finance, Management des associations, Management de la santé, Management international, Marketing, QSE, Ressources humaines et RSE, Supply chain management. Les formations sont fondées sur une **approche pédagogique à la pointe des enjeux du monde professionnel**, donnant la priorité aux **fondamentaux**, basée sur la **transversalité des enseignements et nourrie par la recherche**. L’enseignement est en effet dispensé par un corps professoral composé d’universitaires de haut niveau et de professionnels expérimentés, experts reconnus dans leur domaine.

La formation continue constitue près de 75% de l’activité ; **2 000 cadres sont ainsi formés chaque année, dont un tiers à l’international** dans le cadre de partenariats avec des établissements étrangers. Les programmes de poursuite d’études sont, quant à eux, principalement proposés en alternance.

Ancré dans des valeurs humanistes **d’égalité des chances, de démocratisation de la réussite et d’esprit de progrès**, l’IAE Paris-Sorbonne contribue ainsi au développement des connaissances et à leur transmission aux entreprises, tant à travers ses actions de formation que sa recherche.



www.chaire-eppp.org

OBJECTIFS

Les objectifs de la formation sont d’avoir un panorama des types de PPP possibles ainsi qu’une vision claire de leurs avantages et risques respectifs. Au final, il s’agit de comprendre les conditions nécessaires à la réussite des PPP.

- Les différentes formes de PPP
- Les avantages liés aux PPP
- Les risques inhérents aux PPP
- Le partage du risque dans les PPP
- La passation et le management des PPP
- Les évolutions réglementaires récentes
- La prise en compte de la dimension politique des PPP

Public concerné

La formation s’adresse à des personnes en activités, dans le public ou le privé, désireuses de compléter leurs connaissances dans le domaine des PPP. Elle a pour objectifs de fournir aux participants une analyse juridique et économique des PPP, entendus au sens large (marchés de partenariat, concessions, marchés publics, ...) et de leur présenter les derniers développements de la recherche sur le sujet. Elle a aussi pour but de proposer un retour d’expérience concernant les partenariats mis en place en France, en Europe et dans le reste du monde.

ORGANISATION

Le programme court PPP se déroule sur 4 journées et demi les 19, 20, 21 matin et 22, 23 mai 2025.

Ressource bibliographique

- Les participants se verront offrir l’ouvrage (format numérique) :



The Economics of Public-Private Partnerships :
Theoretical and Empirical Developments
(Springer, 2018)



CHIFFRES CLÉS



40 000
Alumni qui exercent
à travers le monde

+ de 2700
Étudiants



57
Enseignants universitaires

300
Intervenants
professionnels



65
Partenaires
internationaux
pour la formation et
la recherche

PROGRAMME

> 19, 20 et 21 matin mai 2025

1

Lundi 19 mai

9h/12h PPP : définitions, promesses et cadres théoriques • Quels sont les différents types de PPP ? • Quels sont les avantages des PPP ? • Quelles sont les limites des PPP ? • Quels sont les écueils à éviter, les conditions nécessaires du succès ? • PPP et commande publique sont-ils confrontés aux mêmes risques ?	Intervenant : Stéphane SAUSSIER, Professeur à l’IAE Paris-Sorbonne
13h30/16h30 Analyse économique et étude de cas • Notion de contrat incomplet • Les nouvelles directives européennes • Quelles sont les limites des PPP ? • Études de cas	Intervenant : Stéphane SAUSSIER, Professeur à l’IAE Paris-Sorbonne

2

Mardi 20 mai

9h/12h Étude de cas SEDIF Analyse des différentes étapes du projet. Appel d’offres, sélection des offres, contractualisation, exécution et pilotage.	Intervenant : Maria SALVETTI, Florence School of Regulation
13h30/16h30 Les marchés de partenariat en France : bilan et perspectives • Bilan et perspectives des marchés de partenariats en France • Un exemple de marché de partenariat réussi • Un exemple de marché de partenariat raté	Intervenant : Frédéric MARTY, CNRS, Université Côte d’Azur

18h/19h30

► Grand Témoin

Partenariats Public-Privé avec Obligations de performance dans le secteur de l’eau :
étude de cas de la Métropole Européenne de Lille

Tristan Mathieu, Directeur des Affaires Publiques, de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) et du Développement Durable - Veolia

3

Mercredi 21 mai

9h/12h Use case PPP - Appel d’offre en infrastructure d’Energie. Mise en Œuvre d’un PPP Énergétique à l’International face aux défis RSE, de Gouvernance et de de suivi en temps réel • Illustrer l’intégration des critères RSE dans un projet d’infrastructure énergétique international et la structure du contrat PPP • Démontrer la mise en place d’un système d’accès aux données en temps réel pour un suivi transparent • Analyser l’adaptation du projet aux règles de gouvernance locale	Intervenant : Salah MORSILI, EDF
---	--

> 22 et 23 mai 2025

4

Jeudi 22 mai

9h/12h Pour une commande publique responsable • Intégration des critères environnementaux et sociaux • Favoriser l’innovation et les PME dans les marchés publics	Intervenant : Louise VIDAL, Responsable Pôle Achats Responsables / MACS chez GIP MAXIMILIEN
13h30/16h30 PPP et changement climatique: le financement de la transition écologique • Le rôle des PPP dans la transition écologique • Défis et opportunités des PPP dans l’adaptation au changement climatique	Intervenant : François BERGERE, Délégué Général - Institut de la Gestion Déléguée

18h/19h30

► Grand Témoin

Quel avenir pour les PPP en France?

Jean BENSaid, Directeur de Fin Infra

5

Vendredi 23 mai

9h/12h Le financement de projets publics : méthodes d’analyse et de gestion opérationnelle • Différencier le financement de projets vs autres types de financement • Opérationnaliser le financement : particularités de projets publics • Orchestrer la gestion de projets et sa contractualisation	Intervenant : Virginie THEVENOT, GB2A
13h30/16h30 Les Semop • Appréhender le régime de la SEMOP et les objectifs de sa mise en place • Sécuriser la mise en œuvre du montage juridique • Découvrir la gestion du risque via la mise en place d’une SEMOP • Retour d’expériences sur la SEMOP	Intervenant : Grégory BERKOVICZ, GB2A

INTERVENANT IAE PARIS-SORBONNE



Stéphane SAUSSIER | Professeur, Directeur de la Chaire EPPP

Stéphane Saussier est professeur de sciences économiques à l'IAE Paris-Sorbonne. Il dirige la chaire de recherche sur l'économie des partenariats public-privé. Spécialiste de renommée internationale en économie des partenariats public-privé, il a récemment écrit avec Jean Tirole (le prix Nobel d'économie 2014) un rapport présentant des prescriptions afin d'améliorer l'efficacité de la commande publique.

INTERVENANTS PROFESSIONNELS



Grégory BERKOVICZ | Président du Groupe GB2A, Avocat Associé Principal GB2A AVOCATS

Docteur en droit public et ancien Professeur associé à l'IAE de Paris-Sorbonne, Grégory Berkovicz est avocat associé principal de GB2A AVOCATS depuis plus de quinze ans et Président du groupe GB2A. Investi dans l'action locale, il a été élu d'une ville de plus de 100 000 habitants, ancien PDG d'une Société d'Économie Mixte (SEM) locale et particulièrement impliqué dans le logement social, l'économie mixte, l'urbanisme commercial et la transition écologique. Il est un expert internationalement reconnu dans le domaine de l'Énergie et le domaine de la Smart City. Il dirige aujourd'hui le Département droit bancaire et financement de projets et s'investit dans les différentes sociétés du Groupe GB2A. Il est auteur de nombreux articles et ouvrages notamment dans le domaine du droit public des affaires et dans celui de l'énergie. Il donne régulièrement des conférences en France et à l'étranger et accomplit de nombreuses missions à l'international.



François BERGERE | Délégué Général - Institut de la Gestion Déléguée

François Bergere, HEC, ENA, Conseiller-Maître à la Cour des comptes, a exercé des responsabilités diverses dans les domaines de la gestion, du financement et des infrastructures : fonctions de contrôle comptable, économique et financier à la Cour et comme membre des équipes françaises de commissariat aux comptes d'institutions internationales (PNUD, OCDE...), gestion administrative et financière, puis direction générale de filiales techniques du groupe de la Caisse des Dépôts dans le domaine de l'énergie (SINERG) et de l'environnement (SCET-Environnement). De 1997 à 2002, il a été en charge de la gestion de fonds multinationaux d'investissement en projets d'infrastructures dans les pays émergents d'Asie (AMI Fund), puis en zone OCDE (Galaxy Fund). De 2005 à 2014, au Ministère de l'Économie, en qualité de Secrétaire Général, puis Directeur de la Mission d'Appui aux Partenariats Public-Privé (MAPPP), service à compétence nationale rattaché à la DG Trésor. De 2014 à Août 2018, manager du Fonds de conseil en Infrastructure Public-Privé (PPIAF) à Washington, au sein du groupe Banque Mondiale. Depuis Sept 2018 à Sept 2024, Executive Director de la Long Term Infrastructure Investors Association (LTIIA). Depuis Octobre 2024, DG de l'Institut de la gestion Déléguée (IGD)



Jean BENSARD | Directeur de Fin Infra

Depuis 2019, Jean Bensaid est le Directeur de Fin Infra, service de conseil aux décideurs publics (ministères, collectivités et établissements publics), au sein de la Direction générale du Trésor. Fin Infra effectue environ 80 missions par an sur le montage contractuel et financier des projets d'investissement public. Auparavant, il a été successivement économiste à la Direction du Trésor, puis attaché financier à Washington, conseiller Macroéconomie et fiscalité du Premier ministre L. Jospin. Il a ensuite rejoint le groupe Caisse des dépôts en tant que Directeur des participations. Il a créé et dirigé pendant 6 ans CDC Infrastructure, le fonds infrastructures de la Caisse des dépôts. Il a ensuite rejoint le comité exécutif d'Icade, société foncière, en tant que Directeur de l'asset management. Il est diplômé de l'ENSAE ParisTech et de l'Ecole Normale Supérieure Paris-Saclay.



Frédéric MARTY | CNRS, Université Côte d'Azur

Ancien élève de l'École normale supérieure de Cachan, agrégé d'économie et de gestion, docteur en sciences économiques habilité à diriger des recherches.

Frédéric Marty est chargé de recherche au CNRS au sein du Groupe de Recherche en Droit, économie et Gestion (UMR CNRS 7321 – Université de Nice Sophia-Antipolis). Il codirige sa composante de droit de l'UMR et un de ses projets de recherche Stratégies et Régulation des Marchés (SRM). Il est par ailleurs membre de la Chaire EPPP de l'IAE Paris-Sorbonne, chercheur affilié au département « innovation et concurrence » de l'OFCE (Sciences Po., Paris) et chercheur associé à la Chaire Ivanhoé Cambridge d'immobilier de l'UQAM. Ses travaux portent sur l'économie des contrats publics ainsi que sur le droit et l'économie de la concurrence. Ses recherches sur les contrats publics portent notamment sur les marchés de partenariats.



Tristan MATHIEU | Directeur des Affaires Publiques, de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) et du Développement Durable chez Veolia Eau France

Directeur des Affaires Publiques, de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) et du Développement Durable chez Veolia Eau France depuis octobre 2022. Ingénieur de l'École Spéciale des Travaux Publics (ESTP), diplômé de l'ESSEC, auditeur des Hautes études Européennes de l'ENA, il a débuté sa carrière en 1992 en tant qu'ingénieur d'affaires au sein d'une filiale de la Compagnie Générale des Eaux. En 1998, il est devenu directeur contractuel et commercial de la Région Île-de-France de la Générale des Eaux, puis Directeur des collectivités publiques de Veolia eau France. Avant de revenir chez Veolia en 2022, il a été Délégué Général de la Fédération des entreprises de l'eau et Président du Centre d'Information sur l'eau pendant dix ans.



Maria SALVETTI | Directrice du pôle eau et déchets à la Florence School of Regulation

Maria Salvetti fait partie de la Chaire «Économie des partenariats public-privé» à l'IAE Paris-Sorbonne depuis 2012. Elle coordonne un groupe de travail européen sur la régulation économique du secteur de l'eau, en partenariat avec l'école de régulation de Florence (qui fait partie de l'Institut universitaire européen). Elle a également travaillé à de nombreuses reprises en tant qu'expert pour la Banque mondiale. Ancienne économiste en chef de l'Agence nationale de l'eau et du milieu aquatique (Onema), Maria Salvetti a réalisé le premier rapport sur la performance des services de l'eau présenté lors du Forum mondial de l'eau (2012). De 2008 à 2010, elle a travaillé pour le plus grand service d'eau en Europe (SEDIF) en fournissant des conseils économiques et financiers dans la préparation du contrat de DSP.



Louise VIDAL | Responsable Pôle Achats Responsables / MACS chez GIP MAXIMILIEN

Louise Vidal est spécialisée dans la commande publique responsable et dans l'appui aux acteurs publics pour la mise en place de leurs stratégies d'achat durable. Titulaire d'un doctorat en sciences de gestion et après plusieurs expériences en collectivité, elle intervient au niveau de la région Île-de-France pour développer les achats responsables.



Salah MORSILI | EDF, Energy Infrastructure Project director

Salah Morsili est actuellement responsable du développement international et de l'ingénierie de projets énergétiques complexes (solaire, gaz, stockage de carbone et stockage thermique) pour concevoir, construire, mettre en service et exploiter des centrales électriques à l'échelle mondiale pour EDF dans le cadre de PPP. Il a commencé sa carrière en 2008 en tant qu'ingénieur de conception de centrales électriques, puis en tant que responsable d'ingénierie pour de nouveaux projets de centrales électriques en Amérique Latine, en Russie, au Moyen-Orient et en France. En 2016, il a élaboré des portefeuilles de solutions innovantes pour l'analyse par IA et les propositions de valeur de l'Industrie 4.0 afin d'accélérer la croissance d'EDF dans les services d'ingénierie à l'échelle mondiale. Salah MORSILI est un ingénieur en énergie nucléaire et économiste, diplômé de l'Université d'Oxford, de l'INSEAD, de HEC Paris et de l'Université de la Sorbonne, avec 3 masters en énergie nucléaire, intelligence artificielle et économie d'entreprise. Il suit actuellement un Executive MBA à l'Université d'Oxford. Il est également professeur associé à CentraleSupélec, à l'Institut Data AI et professeur invité à l'École d'Économie de Paris, à l'INSEAD et à l'IAE Paris-Sorbonne.



Virginie THEVENOT | Directrice Générale de GB2A Finance, Expert financier

Directrice générale de GB2A FINANCE et présidente de GB2A PROJETS, diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris, en Économie / Finances et Urbanisme, membre de la CNCEF, Chambre Nationale des Conseils Experts Financiers, Virginie Thévenot est spécialisée dans l'analyse de montages financiers complexes. Après avoir participé à l'analyse financière des organismes de logements sociaux puis des opérations de renouvellement urbain dans le cadre du Programme National pour la Rénovation Urbaine, elle s'est spécialisée dans le montage financier des DSP et des contrats complexes du type PPP. Elle dispose ainsi de 15 ans d'expérience dans l'élaboration des stratégies d'investissement, l'élaboration de business plan, le montage technique et financier de projets, et l'analyse de risques.

COMMENT INTÉGRER CE PROGRAMME ?

> **Inscriptions jusqu'au 12 mai 2025.**

> **Tarif** : 2.000 € pour les 4 jours et demi. Selon votre situation, des dispositifs existent pour vous aider à financer votre formation. Retrouvez toutes les informations sur notre site (www.iae-paris.com) à la page « Formation / Financement ».

A l'issue de la formation, **les participants se verront remettre un certificat.**

CONTACTS

Direction

Stéphane SAUSSIER

Professeur, Directeur de la Chaire
Économie des Partenariats Public-Privé
stephane.saussier@iae.panthéonsorbonne.fr

Gestion administrative

Sarah CANET

01 89 96 18 06
programmes-courts@iae.panthéonsorbonne.fr



Une grande histoire de management

IAE PARIS-SORBONNE

8 bis, rue de la Croix Jarry 75013 PARIS

M 14 Bibliothèque François Mitterrand

RER C Bibliothèque François Mitterrand

T 3a Arrêt Avenue de France

